



УПРАВЛЕНИЕ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА СОЧИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
ПРИКАЗ

29.01.2018г.

№ 101

г. Сочи

Об утверждении плана («дорожной карты») по повышению качества образования в ОО г. Сочи в 2018 году

В целях совершенствования муниципальной системы управления качеством образования, обеспечения эффективного проведения государственной итоговой аттестации по программам основного общего и среднего общего образования, в соответствии с письмом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 29.01.2018 г. №47-1355\18 «О работе по повышению качества общего образования»

приказываю:

1. Утвердить план работы («дорожную карту») управления по образованию и науке администрации города Сочи по повышению качества образования в ОО на 2018 год (Приложение).
2. Обеспечить выполнение плана работы («дорожной карты») по повышению качества образования в ОО на 2018 год.
3. Руководителям общеобразовательных организаций:
 - 3.1. Руководствоваться в работе по повышению качества образования муниципальным планом («дорожной картой»).
 - 3.2. Разработать и утвердить план работы («дорожную карту») по повышению качества образования в подведомственном учреждении в срок до **05.02.2018 г.**
 - 3.3. Обеспечить объективность оценивания учебных достижений обучающихся во всех видах и формах контроля, постоянно.
 - 3.4. Провести анализ качественных показателей уровня образования с учетом независимых оценочных процедур (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР, НИКО, КДР и др.) и рассмотреть на совещании педагогического коллектива (педагогическом совете ОО) в срок до **01.03.2018 г.**
 - 3.5. Обеспечить функционирование внутренней системы оценки качества образования в соответствии со ст. 28 ФЗ-273 «Об образовании в Российской Федерации» и формирование модели внутришкольного контроля, как составной ее части, в соответствии с примерными образовательными программами.
 - 3.6. Произвести объективный расчет индекса социального благополучия подведомственного учреждения в срок до **01.03.2018 г.**

3.7. Обеспечить использование анализа результатов оценочных процедур адресно для оказания индивидуальной помощи в ликвидации пробелов в знаниях конкретному ученику, учителю, **в течение 2018 г.**

3.8. Организовать индивидуальную педагогическую поддержку обучающимся, показывающим особые успехи в учении, **в течение учебного года.**

3.9. Обеспечить эффективную работу методических советов (объединений) в ОО:

3.9.1. Активизировать деятельность руководителей методсоветов, тьюторов, ведущих педагогов в оказании адресной поддержки и методической помощи отдельным педагогам, испытывающим трудности в профессиональной деятельности, **в течение 2018 г.**

3.9.2. Разработать систему дифференцированного педагогического сопровождения (базовый и повышенный уровни) выпускников 9, 11 классов по обязательным предметам (русский язык и математика) и предметам по выбору, выбранных для сдачи ЕГЭ и ОГЭ, **в срок до 10.02.2018 г.**

3.10. Обеспечить подготовку к проведению государственной итоговой аттестации в 2018 году на основе проведения анализа ГИА 2017 с учетом нормативно-ориентированного подхода и единого набора показателей (см. приказ управления от 17.10.2017 г. №1314 «О проведении анализа ГИА 2017 с учетом единого набора показателей»).

3.11. Разработать план по прохождению аттестации педагогическими работниками в целях установления квалификационных категорий, **в срок до 10.02.2018 г.**

3.12. Внести изменения в локальные акты ОО (при необходимости) по вопросам текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся, **в срок до 10.02.2018 г.**

3.13. Обеспечить исполнение приказа Минобрнауки РФ от 14 июля 2013 года № 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организацией» с размещением отчета о самообследовании на официальном сайте организации в сети Интернет **в срок до 20.04.2018 г.**

3.14. Промежуточный отчет о выполнении поручений по повышению качества образования направить кураторам ОО по районам (Лобачева Н.Н., Лебедева Л.Е., Безносова И.А., Шабанова И.Л.) **в срок до 01.03.2018 г.**

4. Сочинскому центру развития образования (В.Г. Церекидзе):

4.1. Организовать методическую поддержку образовательных организаций с низкими образовательными результатами (выпускники набрали средний тестовый балл на ЕГЭ - 2017 ниже среднего показателя по г. Сочи).

4.2. Провести «методический аудит» образовательных организаций (МОБУ СОШ № 85, МОБУ СОШ № 87 и МОБУ СОШ № 94), вошедших в зону риска по результатам процедур оценки качества образования и государственных итоговых аттестаций 2017 года.

4.3. Разработать цикл тестирования для педагогов, работающих в 9, 11 классах.

4.4. Организовать проведение семинаров – практикумов для разных целевых групп с учетом анализа результатов независимых оценочных процедур за 2017 г., в течение 2018г.

5. Центру оценки качества образования (С.И. Гвоздева):

5.1. Предоставить статистический анализ результатов ГИА 2017 с учетом единого набора показателей в срок до 10.02.2018 г.

5.2. Провести статистический анализ результатов независимых оценочных процедур за 2017 г. (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР, НИКО, КДР и др.) в контексте типа ОО: СОШ, гимназии, лицеи, МКШ, ВСОШ, в срок до 01.03.2018 г.

6. Начальнику отдела общего и профессионального образования управления И.Б. Лукашовой:

6.1. Обеспечивать координацию реализации плана («дорожной карты») по повышению качества образования в ОО г. Сочи в 2018 году.

6.2. Провести Час контроля с руководителями образовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты, в феврале 2018 г.

6.3. Запланировать и провести пробные муниципальные тестирования для выпускников 9, 11 классов по математике в марте 2018 г.

6.4. Внести предложения по принятию управленческих решений по административным командам образовательных организаций с низкой эффективностью образовательной деятельности, в срок до 01.07.2018г.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления О.Н. Белокурову.

Начальник управления




О.Н. Медведева

Приложение
к приказу управления по образованию
и науке администрации г. Сочи
от 29.01.18 № 18

**План работы («дорожная карта») по повышению качества образования
в ОО г. Сочи на 2018 год**

Мероприятия		Срок исполнения мероприятий	Ответственный (ФИО, должность)
1. Общесистемные мероприятия			
1	Разработка и утверждение муниципального плана мероприятий по повышению качества образования	Январь 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН
2	Проведение городских совещаний с руководителями ОО и заместителями руководителей по учебно-воспитательной работе по вопросам повышения качества образования	Ежеквартально, в течение 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, В.Г. Церекидзе, директор ЦПРО, С.И. Гвоздева, директор ЦОКО
3	Запуск реализации совместного проекта с ОЦ «Сириус» по открытию и сопровождению профильных классов инженерно-математического профиля на базе МОАУ гимназия № 8 и МОБУ лицей № 59 г. Сочи	Март-апрель 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, Руководители МОАУ гимназия № 8 и МОБУ лицей № 59 г. Сочи
4	Организация проведения пробных муниципальных тестирований по математике для выпускников 9 и 11 (12) классов ОО г. Сочи.	Март 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН, Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН, С.И. Гвоздева, директор ЦОКО, В.Г. Церекидзе, директор ЦПРО
5	Провести системный анализ качества образования в ОО г. Сочи, используя кластерный подход, по итогам оценочных процедур, проведенных в 2017-2018 учебном году	Июль-август 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, С.И. Гвоздева, директор ЦОКО, В.Г. Церекидзе, директор ЦПРО
6	Обсудить итоги системного анализа качества образования в ОО г. Сочи на августовской педагогической конференции	Август 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, С.И. Гвоздева, директор ЦОКО, В.Г. Церекидзе, директор ЦПРО

7	Скорректировать план работы («дорожную карту») по повышению качества образования в ОО г. Сочи на основании выводов системного анализа по итогам оценочных процедур, проведенных в 2017-2018 учебном году	Август-сентябрь 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, С.И. Гвоздева, директор ЦОКО, В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
2. Общее образование			
1	Разработка и утверждение планов по повышению качества образования в ОО г. Сочи	До 05.02.2018 г.	Руководители ОО
2	Формирование банка данных выпускников 9,11-х классов, входящих в «группу риска» по качеству образования	До 01.03.2018 г.	Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН, Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН, Руководители ОО
3	Анализ результатов независимых оценочных процедур за 2017 год (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР, НИКО, КДР и др.) в контексте ОО: СОШ, гимназии, лицеи, МКШ, ВСОШ	До 01.03.2018 г.	С.И. Гвоздева, директор ЦОКО
4	Посещение уроков учителей ОО г. Сочи, показывающих стабильно низкие результаты по итогам ЕГЭ и КДР по предметам по выбору	Февраль – март 2018 г.	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
5	Аналитико-рефлексивные семинары по итогам посещения уроков учителей, показывающих стабильно низкие результаты по итогам ЕГЭ и КДР по предметам по выбору выпускников.	Март 2017 г.	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
6	Анализ результатов краевых диагностических работ, в том числе анализ затруднений выпускников по итогам КДР по предметам по выбору, сдаваемым в форме ЕГЭ	В соответствии с графиком проведения работ	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
7	Семинары-практикумы в рамках КДР по предметам по выбору, сдаваемым в форме ОГЭ и ЕГЭ	В соответствии с графиком проведения работ	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы по предметам
8	Постоянно действующий семинар для учителей математики по теме: «Организация деятельности учителя по подготовке учащихся к сдаче ЕГЭ по математике»	В течение года, согласно программе ПДС	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, Исаева С.В., начальник отдела СЦРО
9	Постоянно действующий семинар для учителей информатики по теме: «Методика решения разноуровневых заданий по информатике в рамках подготовки учащихся к ЕГЭ»	В течение года, согласно программе ПДС	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, Боброва Т.А., начальник отдела СЦРО
10	Семинары для учителей, работающих в 11-х классах, выпускники которых показывают стабильно низкие результаты по итогам ЕГЭ по предметам по выбору	До конца 2017-2018 учебного года, согласно плану МУО СЦРО	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы по предметам
11	Консультации муниципальных тьюторов для учителей, работающих в 10-11-х классах, по вопросам подготовки к ЕГЭ по	В соответствии с графиком	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, Методисты СЦРО,

	обязательным предметам и предметам по выбору	консультаций муниципальных тьюторов	муниципальные тьюторы
12	Рабочие встречи по разработке и корректировке планов подготовки учащихся к государственной итоговой аттестации по предметам по выбору	До конца 2017-2018 учебного года	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
13	Консультации муниципальных тьюторов для учащихся, планирующих сдавать химию, физику, биологию, информатику, историю и обществознание, иностранный язык, географию, литературу	В соответствии с графиком консультаций муниципальных тьюторов	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, муниципальные тьюторы
14	Анализ результатов пробного муниципального тестирования по математике, в том числе анализ затруднений выпускников по итогам пробного тестирования	Апрель 2018 г.	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО
15	Оказание методического сопровождения вечерних, малокомплектных (условно малокомплектных) школ по внедрению эффективных педагогических технологий, способствующих повышению качества обучения.	В соответствии с ежемесячным планом работы УОН	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН
16	Методическая поддержка ОО с низкими образовательными результатами	В течение всего периода	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
17	Организация участия в краевых обучающих семинарах по подготовке к ГИА муниципальных тьюторов по предметам, руководителей методических объединений, учителей-предметников и специалистов, курирующих преподавание учебных предметов	В соответствии с графиком ГБОУ ИРО КК	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
18	Организация участия в вебинарах ГБОУ ИРО Краснодарского края учителей-предметников и учащихся 11-х классов	В соответствии с планом ГБОУ ИРО КК	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, школьные тьюторы
19	«Методический аудит» образовательных организаций (МОБУ СОШ № 85, МОБУ СОШ № 87 и МОБУ СОШ № 94), вошедших в зону риска по результатам ЕГЭ - 2017	Февраль – март 2018 г.	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО, муниципальные тьюторы
20	Введение в практику проекта «открытая школа» для ОО г. Сочи, показывающих низкие образовательные результаты	В течение 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН

3. Дополнительное профессиональное образование и повышение квалификации			
1	Координация участия педагогов в курсах повышения квалификации	По графику ГБОУ ИРО КК	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО
2	Участие педагогов-предметников в обучающих семинарах на базе образовательного центра «Сириус»	По графику	Руководители ОО, ОЦ «Сириус»
3	Открытые уроки учителей-предметников ОО г. Сочи, показавших высокие результаты по итогам ЕГЭ-2017	По отдельному графику	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, С.В. Исаева, начальник отдела СЦРО, учителя математики
4	Открытые уроки учителей ОО г. Сочи по предметам по выбору, показавших высокие результаты по итогам ЕГЭ-2017	По отдельному графику	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, методисты СЦРО
5	Организация и проведение олимпиад и иных конкурсных мероприятий для учителей математики	В соответствии с графиком ГБОУ ИРО КК	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, С.В. Исаева, начальник отдела СЦРО, учителя математики
4. Популяризация поддержки ОО по вопросам повышения качества образования			
1	Организация родительского просвещения по проблемам повышения качества образования	Ежеквартально	Руководители ОО
2	Подготовка и размещение на сайте МУО СЦРО эффективного педагогического опыта учителей математики г. Сочи по теме: «Материалы для подготовки учащихся к успешной сдаче ЕГЭ по математике»	В течение 2018 г.	В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, С.В. Исаева, начальник отдела СЦРО, учителя математики
3	Организация работы с педагогической общественностью ОО г. Сочи по популяризации процедуры аттестации педагогических работников на получение квалификационных категорий	В течение 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, С.И. Гвоздева, директор ЦОКО, специалисты ЦОКО
5. Мониторинг и контроль			
1	Проведение собеседований «Час контроля» с руководителями ОО города Сочи, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ в 2017 году (СОШ №№ 2, 12, 20, 31, 65, 66, 75, 78, 83, 85, 87, 88, 94)	08.02 - 09.02. 2018г. Ноябрь 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН, С.И. Гвоздева, директор ЦОКО, В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
2	Осуществление контроля за деятельностью ОО с признаками необъективных результатов ВПР в 2017 году (СОШ № 31, ООШ №48, ООШ № 81, ООШ № 93, СОШ №94)	В течение всего периода	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, В.Г. Церекидзе, директор СЦРО
3	Осуществление контроля за проведением краевых диагностических работ в ОО	По графику КДР	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН
4	Мониторинг образовательных достижений выпускников,	Январь-июнь 2018г.	И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН,

	претендующих на награждение медалями «За особые успехи в учении»		Руководители ОО
5	Осуществление контроля за работой ОО, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ в 2017 году, по организации работы со слабоуспевающими выпускниками по подготовке к ГИА в 2018 году	Март 2018 г.	И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, О.В. Макасова, главный специалист УОН, Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН, Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН
6	Контроль выполнения планов мероприятий по улучшению качества образования, разработанных ОО, вошедших в зону риска и показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ в 2017 году	Март 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН
7	Контроль организации индивидуальной работы педагогов со слабоуспевающими выпускниками и обучающимися, показывающими особые успехи в учении	Весь период	Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН, Л.В. Чернодубова, главный специалист УОН, Руководители ОО
8	Контроль организации индивидуальной подготовки выпускников 9 и 11 (12) классов, получивших неудовлетворительные результаты на ОГЭ и ЕГЭ в 2018 году	Июнь 2018 г.	О.Н. Белокурова, замначальника УОН, В.Г. Церекидзе, директор СЦРО, И.Б. Лукашова, начальник отдела УОН, Л.В. Сапелкина, главный специалист УОН, Руководители ОО

Начальник управления

О.Н. Медведева