



УПРАВЛЕНИЕ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД-КУРОРТ СОЧИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
ПРИКАЗ

05.10.2021

№

1309

г. Сочи

**О продолжении проекта по реализации целевой модели наставничества
в форме «учитель-учитель» в образовательных организациях г.Сочи
в 2021-2022 учебном году**

На основании приказа управления по образованию и науке администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи от 11.11.2021 года № 1161 «О внедрении и реализации целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» в общеобразовательных организациях г.Сочи в 2020-2021 учебном году» в 9-ти общеобразовательных организациях (гимназиях №№ 5, 6, СОШ №№ 24, 53, 67, 80, 88, 100, ООШ № 81) и 3-х организациях дополнительного образования («Ориентир», «Ступени», «СИБ») в 2020-2021 учебном году была внедрена целевая модель наставничества. В ходе методического сопровождения реализации данного проекта были проведены информационные, обучающие, проблемно-аналитические мероприятия. В целях подведения промежуточных итогов и диссеминации лучших практик наставничества в рамках XXVII социально-педагогического фестиваля «Образование – 2021» был проведен семинар для руководителей общеобразовательных организаций «Лучшие практики наставничества в образовательных организациях города Сочи», на котором были определены задачи реализации данного проекта на 2021-2021 учебный год.

На основании вышесказанного с целью достижения планируемых результатов (показатели эффективности) внедрения целевой модели наставничества в образовательных организациях города Сочи в 2021-2022 учебном году

приказываю:

1. Включить в перечень образовательных организаций города Сочи, реализующих целевую модель наставничества в форме «учитель-учитель» следующие ОО: СОШ №№ 11, 12, 13, 20, 26, 65, 82, 89, ЦДО ЦТРИГО.
2. Утвердить перечень образовательных организаций, реализующих целевую модель наставничества в форме «учитель-учитель» в 2021/2022 учебном году (приложение №1).
3. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по внедрению целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» в образовательных организациях города Сочи в 2021/2022 учебном году (приложение №2).

4. Утвердить План мероприятий (дорожную карту) по внедрению модели наставничества в форме «учитель-учитель» в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам в 2021/2022 учебном году (приложение №3).

5. Установить сроки проведения мониторинга реализации программ наставничества в общеобразовательных организациях:

- I этап – декабрь 2021 года;
- II этап – август 2022 года.

6. Утвердить показатели эффективности внедрения целевой модели наставничества в общеобразовательных организациях города Сочи (приложение №4).

7. Муниципальному казенному учреждению Сочинскому центру развития образования (В.Г. Церекидзе) осуществлять общую координацию и контроль исполнения Плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению модели наставничества в форме «учитель-учитель» в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам в 2021/2022 учебном году.

8. Отделу общего и профессионального образования (Л.В. Сапелкина), отделу дополнительного образования и организации воспитательной работы (Т.А. Везиренко), Адлерскому территориальному отделу (Н.А. Попиева), Лазаревскому территориальному отделу (А.И. Гнусарева) обеспечить контроль исполнения руководителями образовательных организаций города Сочи поручений, изложенных в п.9 настоящего приказа.

9. Руководителям образовательных организаций:

9.1. В срок **до 19 ноября 2021 года** разработать и утвердить распорядительные акты о внедрении целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» на уровне образовательных организаций, включающие:

- сроки внедрения целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» в образовательной организации;
- назначение ответственных за внедрение и реализацию целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» в образовательной организации с описанием их обязанностей;
- сроки проведения мониторинга эффективности программ наставничества в форме «учитель-учитель»;
- планируемые результаты внедрения целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» в образовательной организации;
- положение о наставничестве и дорожную карту внедрения целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» в образовательной организации

9.2. В срок **до 30 ноября 2021 года** разработать и утвердить программу наставничества и индивидуальные планы работы наставнических пар (групп).

9.3. Обеспечить достижение результатов (показателей эффективности) внедрения целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель»

10. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления по образованию и науке В.Ю. Макарову.

11. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления

О.Н. Медведева



Приложение №1 к приказу
начальника управления
от 05.10.2021 № 1309

**Перечень образовательных организаций, внедряющих и реализующих
целевую модель наставничества в 2021/2022 учебном году**

№ п/п	Наименование муниципальной образовательной организации	Период внедрения
1.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение гимназия № 5 г.Сочи имени Героя Советского Союза Туренко Евгения Георгиевича	2020-2021 учебный год
2.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение гимназия № 6 г. Сочи имени Зорина Федора Михайловича	2020-2021 учебный год
3.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №11 г. Сочи имени Героя Советского Союза Корнева Г.И.	2021-2022 учебный год
4.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №12 г. Сочи имени Лабинского Александра Савельевича	2021-2022 учебный год
5.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа № 13 г. Сочи имени Бориса Гарриевича Гагина	2021-2022 учебный год
6.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №20 г.Сочи	2021-2022 учебный год
7.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа № 24 г.Сочи им. Героя Советского Союза Г.К. Жукова	2020-2021 учебный год
8.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №26 г. Сочи имени Героя Советского Союза Диброва Кирилла Селиверстовича	2021-2022 учебный год
9.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа № 53 г.Сочи имени Титова И.С.	2020-2021 учебный год
10.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа № 65 г. Сочи имени Героя Советского Союза Турчинского Адама Петровича	2021-2022 учебный год

11.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №67 г. Сочи имени дважды Героя Советского Союза Савицкого Евгения Яковлевича	2020-2021 учебный год
12.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение основная общеобразовательная школа № 80 г.Сочи имени Героя Советского Союза Д.Л. Калараша	2020-2021 учебный год
13.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение основная общеобразовательная школа № 81 г.Сочи имени Быковой М.А.	2020-2021 учебный год
14.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №82 г. Сочи имени Героя Советского Союза Октябрьского Филиппа Сергеевича	2021-2022 учебный год
15.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение основная общеобразовательная школа № 88 г.Сочи имени Героя Советского Союза Баграмяна Ивана Христофоровича	2020-2021 учебный год
16.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №89 г. Сочи имени Героя Советского Союза Жигуленко Евгении Андреевны	2021-2022 учебный год
17.	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение средняя общеобразовательная школа №100 г.Сочи им. Героя Советского Союза Худякова И.С.	2020-2021 учебный год
18.	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Центр дополнительного образования «Ориентир» г.Сочи	2020-2021 учебный год
19.	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Центр дополнительного образования для детей «Ступени» г.Сочи	2020-2021 учебный год
20.	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования Центр дополнительного образования для детей «СИБ» г.Сочи	2020-2021 учебный год
21.	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Центр творческого развития и гуманитарного образования г.Сочи	2021-2022 учебный год

Начальник управления



О.Н. Медведева

Приложение №2 к приказу
начальника управления
от 05.10.2021 № 1309

**Состав муниципальной рабочей группы по внедрению и реализации
целевой модели наставничества в образовательных организациях
города Сочи**

№	ФИО	Должность
1.	Макарова Валентина Юрьевна	Заместитель начальника УОН
2.	Церекидзе Виктория Георгиевна	Директор МКУ СЦРО
3.	Сапелкина Любовь Викторовна	Начальник отдела общего и профессионального образования УОН
4.	Гнусарева Анастасия Ивановна	Начальник Лазаревского территориального отдела УОН
5.	Попиева Наталья Александровна	Начальник Адлерского территориального отдела УОН
6.	Асеева Наталья Николаевна	Главный специалист отдела дополнительного образования и организации воспитательной работы УОН

Начальник управления

О.Н. Медведева

Приложение №3 к приказу
начальника управления
от 05.10.2021 № 1309

План мероприятий (дорожная карта) внедрения и реализации методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам в образовательных организациях города Сочи на 2021/2022 учебный год

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Результат. Вид документа
Нормативное правовое регулирование внедрения методологии (целевой модели) наставничества				
1.	Утверждение состава муниципальной рабочей группы по внедрению и реализации целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель», взаимодействию с региональным центром наставничества и своевременному предоставлению обобщенной (сводной) информации	Октябрь 2021 года	Макарова В.Ю.	Приказ УОН
2.	Утверждение перечня образовательных организаций, внедряющих и реализующих целевую модель наставничества в 2021/2022 учебном году	Октябрь 2021 года	Макарова В.Ю.	Приказ УОН
4.	Назначение кураторов внедрения целевой модели наставничества в форме «учитель-учитель» в образовательных организациях (далее – кураторы внедрения ЦМН)	До 19 ноября 2021 года	Руководители ОО	Приказы ОО
5.	Разработка дорожных карт внедрения целевой модели наставничества в образовательных организациях	До 19 ноября 2021 года	Руководители ОО	Приказы ОО
6.	Разработка положений о наставничестве в образовательных организациях	До 19 ноября 2021 года	Руководители ОО	Приказы ОО

Организационная, методическая, информационная и просветительская поддержка участников внедрения целевой модели наставничества				
7.	Проведение установочного методического вебинара для участников внедрения целевой модели наставничества	До 19 ноября 2021 года	СЦРО	Приказ, установочный вебинар
8.	Разработка мониторинга реализации целевой модели наставничества, включающей разработку мониторингового инструментария, сбор, обработку информации и ее анализ	Ноябрь 2021 года	УОН, СЦРО	Материалы мониторинга
9.	Формирование баз наставников на уровне образовательных организаций	В течение всего периода реализации ЦМН	ОО	Базы наставников
10.	Формирование баз программ наставничества на уровне образовательных организаций	В течение всего периода реализации ЦМН	ОО	Базы эффективных программ наставничества
11.	Информирование педагогов о реализации целевой модели наставничества	В течение всего периода реализации ЦМН	ОО, СЦРО	Информационная кампания
12.	Методическое сопровождение реализации проекта (семинары, вебинары, консультации, рекомендации)	В течение всего периода реализации ЦМН	ОО, СЦРО	Приказы, методические материалы
13.	Популяризация ЦМН через информационные ресурсы в сети Интернет, сообщества в социальных сетях, официальных ресурсах организаций – участников ЦМН	В течение всего периода реализации ЦМН	ОО	Наполнение информационных ресурсов актуальной информацией
14.	Формирование наставнических пар или групп	До 29 ноября 2021 г.	ОО	Сформированные наставнические пары или

				группы, приказы ОО
15.	Разработка и утверждение программ наставничества и индивидуальных планов работы наставнических пар	До 30 ноября 2021 г.	ОО	Программы наставничества, индивидуальные планы
16.	Организация работы наставнических пар или групп	В соответствии со сроками реализации программ наставничества	ОО	Реализация программ наставничества, индивидуальных планов, отчеты наставников
17.	Завершение наставничества. Подведение итогов работы в формате личной и групповой рефлексии	в соответствии со сроками реализации программ наставничества или май 2021 г.	ОО	Фиксация результатов и организация комфортного выхода наставника и наставляемого из программы с перспективой продолжения цикла
Содействие распространению и внедрению лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов				
18.	Организация и проведение конкурса наставнических пар "Педагогический дуэт".	Март-апрель 2021 года	УОН, СЦРО, ОО	Приказ, конкурсные материалы
19.	Презентационная площадка для руководителей ОО «Лучшие практики наставничества в образовательных организациях г.Сочи»	Август 2022 года	УОН, СЦРО, ОО	Программа социально-педагогического фестиваля, сбор-

				ник выступлений
Мониторинг и оценка результатов внедрения целевой модели наставничества				
23.	Осуществление персонифицированного учета молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества	До 29 ноября 2021 года	ОО	Сформированы первичные данные, база данных
24.	Внесение данных в информационную систему мониторинга	Ежеквартально	УОН, СЦРО	Внесены данные в формы
25.	Оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников целевой модели наставничества	Декабрь 2021 года, август 2022 года	ОО, УОН, СЦРО	Оформлены и обобщены материалы в соответствии с приложением 2 к методическим рекомендациям

Начальник управления



О.Н. Медведева

Приложение №4 к приказу
начальника управления
от 05.10.2021 № 1309

Планируемые результаты (показатели эффективности) внедрения целевой модели наставничества в образовательных организациях города Сочи на период с 2021 г. по 2024 г.

№	Наименование показателя	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
1.	Доля учителей - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), проживающих в городе Сочи, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	20	35	50	70
2.	Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, % (опросный)	55	65	75	85
3.	Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, % (опросный)	55	65	75	85

Начальник управления



О.Н. Медведева